

上海图书馆（上海科学技术情报研究所）

2016 年度工作计划

2016 年是“十三五”的开局之年，也是全面深化改革、上海加快建设国际大都市和全球科技创新中心的重要时期，馆所将高举中国特色社会主义伟大旗帜，全面贯彻党的十八大、十八届历次会议精神和习近平总书记系列重要讲话精神，按照《馆所“十三五”发展战略规划》的总体要求和部署，牢固树立和贯彻落实创新、协调、绿色、开放、共享的发展理念，紧紧围绕“重创新、抓突破、促转型”的工作主线，在加快构建现代公共文化服务体系，推进“上图东馆”、文化部公共文化研究基地、典藏中心以及新型科技智库建设进程中，聚焦重点目标任务，奋发有为、开拓创新，继续引领图情行业科学发展。

着力贯彻落实馆所“十三五”发展战略规划，为新一轮发展谋篇布局；着力聚焦重点目标任务，推动“上图东馆”、文化部公共文化研究基地、典藏中心建设；着力开展全民阅读，深化数字阅读，加快构建现代公共文化服务体系；着力深化科技决策咨询研究，提升决策咨询能力，打造有影响力的新型科技智库；着力提升科学管理水平，注重统筹协调，保障各项业务发展；着力强化人才队伍建设，注重人才储备，健全完善人才激励机制。

主要任务

一、加大党建工作力度，推进精神文明建设工作

1、抓好基层党建，落实党风廉政建设“两个责任”

加强基层党建工作，始终坚持党建工作“四个同步”制度。进一步增强基层党组织的责任感和使命感，增强基层党组织的凝聚力、战斗力和创造力，不断提高基层党建工作科学化水平，为馆所发展提供坚

强的组织保障。深入贯彻中央八项规定精神，围绕转职能、转方式、转作风要求，全面落实党风廉政建设主体责任和纪委监督责任，加强监督检查，有效落实整改，深化廉政风险防控，确保党风廉政建设各项任务落到实处。

2、大力加强人才队伍建设

以“2151 人力资源建设工程”为抓手，深化和完善人力资源工作。支持面向上图东馆、公共文化研究基地、典藏中心的人力资源建设及储备。严格执行干部选拔任用程序，加强干部日常管理和教育培训工作，建立干部工作长效机制。注重选拔优秀年轻干部，大力培育青年业务骨干。加强专业馆员培养及相关岗位制度建设，完善与岗位设置相配套的绩效考核制度。以博士后科研工作站建设为契机，探索高层次人才培养与引进。开展干部人事知识管理系统建设，提升干部人事信息化管理水平。整合教育资源，丰富职工培训内容，提供多样化学习拓展空间。

3、扎实推进精神文明建设工作

以“精神家园”建设为着力点，积极培育和践行社会主义核心价值观，扎实推进精神文明建设工作，提升员工的归属感和荣誉感；充分发挥职代会民主管理作用，引导职工积极参与馆所建设；进一步做好老干部工作，适宜适度发挥作用；持续开展优质、特色服务示范岗建设，推广用户满意评价体系的模式，创建公共图书馆窗口服务示范基地；力争在上海市文明行业中继续发挥示范引领作用，在全国文明单位创建中期评估在市文明单位“十连冠”争创中取得优异成绩。

二、聚焦重点项目，加快馆所创新转型

1、积极推进上图东馆项目，力争 2016 年底前开工建设

积极推进上图东馆项目筹建，确保项目于 2016 年底前开工建设，“十三五”期间竣工并交付使用。根据市发改委对项目建议书的批复，细化项目设计任务书，与共建单位社联、通志馆协同合作，狠抓时间

节点，按时完成项目设计任务书的编写工作。按照法律法规，抓紧推进项目设计国际招标程序，落实项目设计招标代理选聘任务，做好前期财务监理聘用工作。积极组织专家进行方案评估，加强与方案设计单位的沟通交流，切实做好项目可行性研究报告的编制工作。

2、持续深化文化部公共文化研究基地建设

按照《文化部公共文化研究基地建设合作协议书》要求，围绕公共数字文化开展学术研讨、经验交流和人员培训。探索面向基层的公共文化精准扶贫服务，在调研基础上形成公共文化精准扶贫服务建议方案。充分利用社会力量，建立公共数字文化专家队伍，试点公共数字文化实验基地工作，聚焦公共数字文化建设和服务的创新，开展理论研究和实践探索，为“十三五”期间形成一系列研究成果打好基础。积极参与“文化上海云”建设，加快上海优秀公共文化服务案例的推广，探索和研究可复制可推广案例的工作机制。

3、成立典藏中心，推进资源体系转型升级

从功能上进一步强化馆所资源整合，优化资源的全面典藏、保护及使用。2016年上半年成立典藏中心，完成中心组织机构建设，稳妥推进相关中心涉及典藏工作的部门、人员和资源调整进入典藏中心，归并工作分期分步进行，“成熟一处归并一处”。强化各部门间协调沟通，实现全馆文献资源统筹安排，初步建立纸质、数字和多媒体资源长期保存与合理利用的工作方案、操作流程和管理制度。在现有条件下，努力为一线窗口与科研工作提供高效、便捷的服务保障。开展保存本文献清点整理工作，为馆藏文献资源建设提供参考依据。积极配合航头保存本书库建设，完成书库密集书架招投标任务。

三、强化情报研究与服务，探索新型科技智库建设

1、加强科创前沿跟踪研判机制

以“上海市前沿技术发展研究中心”软科学基地为平台，聚焦前沿科技和新兴产业领域，强化对科技创新重点领域、发达国家科技产

业政策跟踪监测分析及反应机制，不断加强对上海建设全球科技创新中心建设的情报支撑。完成跟踪分析美、英、日、韩、德科技产业政策、科技创新前沿领域，以及新兴产业领域等研究报告。逐步推动智库研究报告的编制发布，深化《国际大都市科技创新能力评价》研究，将其打造成为智库的标志性报告。推进博士后科研工作站工作，注重共建合作，深化研究型馆所及新型科技智库建设。

2、深化国际大都市研究

《上图专递》等内参围绕上海发展的重大问题、热点问题，对比研究纽约、伦敦等国际大都市发展经验及举措，加强对城市发展中重要问题的及时响应，不断提升内参产品的深度和时效性。深化针对纽约、伦敦、柏林、东京都、首尔、香港、台北等国际大都市的动态跟踪及分析机制。年内完成《上图专递》简报 80 期、《科技与产业》简报 80 期、《上海科技》简报 12 期、《专递人大》简报 20 期、《人大每周剪报》30 期。

3、推进专利及技术情报研究

以国家知识产权评议示范机构为平台，大力开拓以专利分析为核心的相关业务，尝试推出一批专利和技术分析多用户报告，探索实施专利分析团队的运作机制和激励措施，巩固并发挥专利分析国内领先的地位和优势。完善技术查新审核流程和机制，提升技术查新质量，积极拓展基于科技查新的深度技术情报业务。年内完成技术专利地图报告 4-5 篇，专利情报分析项目 20 项。

4、强化媒体监测服务能力

拓展剪报服务和针对重要政府部门及重大政府项目的监测工作，完成剪报 4200 期，各类舆情报告 350 篇。增强外媒舆情监测能力，监测对象覆盖率提高到 90% 以上；实现 25% 的监测项目向全媒体服务转变。继续做好上海城市形象媒体测评项目，收录分析媒体核心报道 2.6 万篇以上、各类媒体分析报告 80 篇以上。

5、加大情报服务平台建设

进一步推动国际大都市、专利主题库、翻译数据库、竞争情报数据库、企业情报库、全球主题乐园行业数据库等平台建设，研究建设总知识库平台，形成日常研究、成果完成和平台建设的联动机制。建设文献翻译管理平台，实现自动化管理以及与文献提供、舆情剪报系统的对接。

四、完善资源采购流程，推动文献信息资源建设

1、突出科技创新，优化文献配置

加大文献资源转型力度，加快从纸质文献逐步转向纸质与数字资源并重的模式，探索建立数字资源采集政策。建立电子资源采访馆员制度，完善电子资源采购流程，持续提升数字资源占总采购经费的比重。加大采购适合市民数字阅读平台、移动阅读的相关数字资源的力度，提升移动阅读的便捷性。加强开放式数字资源获取，推进采购资源与开放资源的融合，开展数字资源维护工作，加强数字资源采购合同要素管理。加大科创中心数字资源采购，支持科技智库、产业图书馆等的资源建设，加强面向上图东馆的文献资源储备。

2、巩固传统资源优势，探索特殊文献搜集

中文图书采集延续“多品种、控复本”策略，加强与出版社的沟通联系，广泛收集书目清单，重视包销书的采集，注重学术类专业图书的采购，2016年入藏中文图书品种同比上升5%以上。稳步开展外文图书政府采购，提升外文图书的采购品种数及采购质量。采全国内出版的各种报刊，探索重点领域内部资料的采集。做好外文报刊的预订调研与评估，加快向电子资源转型，开展有针对性地对外宣传，提升外刊利用率。

规范采购程序和审批程序，结合采访馆员制度，有计划地开展馆藏特种文献建设工作，特别是非正式出版的特藏资源的收集、保存、加工。加大上海地方文献、地方志、年鉴、音像、港台图书、家谱、

碑帖等文献的采集。开展一系列名人手稿征集活动，加强手稿征集的有效性，积极抢救濒临消失的手稿文献。

3、提升图书编目及加工速度，打造文献配送基地

探索推进 RDA《书目框架》的应用，有效提升编目质量。在实现 RDA 规则编目在馆藏西文数据全覆盖的基础上，加强与境内外图书馆的联系，利用文献联合编目系统平台，推进 RDA 编目的应用。结合文献联合编目中心建设，收集中文图书 RDA 编目数据，发挥规模效应，引领中文图书编目的转型。

拓展联合编目中心功能，提升特色数据库的建设成效和数据共建共享效益。探索建立上海市文献联合编目中心微信服务平台。完善联编系统二期开发与需求，建立外文 MARC21 数据库，建成上海地区外文联合目录的平台及外文文献数据共建共享平台。

继续加快中文图书采购速度，完善文献编目加工管理系统，实现文献的跟踪管理。引进文献配置流水线加工，确保中心图书馆文献及时上架。实现文献配置数量及加工总码洋同比增加 8% 以上。

4、加强历史文献再生性保护力度，稳步提升数字化成效

继续推进历史文献基础整理工作，年内完成文献整理编目：古籍 4000 种；家谱 1500 种；柳亚子档案 1200 件；名人手稿 2000 件；外文图书 8000 条。深化“馆藏历史文献数字化”工作，扩大部分类别文献的加工规模，加强再生性保护力度。2016 年，加工扫描：古籍 15.76 万拍；家谱 30 万拍；外文报刊 15 万拍；西文图书 10 万拍；尺牘 10 万拍；名人手稿 2 万页。

五、提升信息技术应用水平，支撑智慧型图书馆建设

1、夯实信息基础，引领公众服务

增能读者证信息管理，健全网络基础设施，推进局域网万兆主干增能和服务器群全千兆传输，结合互联网带宽扩容，进一步优化网络结构。继续优化馆所无线网络服务，扩展 WIFI 定位功能。调适云平

台架构，推进主机房无人化自动化管理模式，推进云存储增能扩容50-100TB，调整优化存储架构，将外购电子资源、自建资源，应用服务数据分类存储，确保数字资源和核心数据服务顺畅及安全可靠。桌面云管理扩大至索书及流通工作站和VOD视频点播终端。着力数字阅读推广和全媒体阅读平台建设，增强阅读大数据服务的传播能力。加强主门户和移动图书馆整合建设，升级“我的图书馆”用户管理支撑平台，启动新媒体互动交流支撑平台建设，继续推进网上联合参考咨询平台的升级改造。强化中心图书馆联合体的协作集成能力，支撑“一卡通”纵向延伸与横向拓展，进一步提升公共服务质量。

2、加快系统建设，推进知识服务

继续推进知识资源发现系统建设、维护及完善，在中外文数字资源整合发现的基础上完成馆藏书目、市民数字阅读资源的整合，逐步整合“我的图书馆”统一认证、知识导航参考咨询、文献提供服务和“e卡通”远程服务。优化改造历史文献统一检索平台，增强上海年华展示系统、文化名人手稿馆展示系统、历史文献借阅系统的升级。建立统一的数据资源管理平台，开放数据资源基础服务接口。打造面向科技智库的协同应用体系，通过信息化通道宣传发布决策信息，完善文献、数据、资源、专家、机构的协同服务。

六、持续开展全民阅读推广，不断提升公益服务品质

1、强化全民阅读及数字阅读推广

深入开展上海文化节，读书节，公共图书馆服务宣传周，市民“阅读推广人”、“阅读（读书）指导员”评选等活动；保障特殊群体基本文化权益；通过阅读数据分析读者需求，开展假期青少年阅读书单、女性阅读热点书目、老年读者推荐书目等活动；继续开展艺术、旅游、读书沙龙等丰富市民文化生活的特色活动。持续推进“市民数字阅读推广计划”，大幅提高数字阅读触达率；着重推广移动阅读，扩大“微阅读”服务，形成1-2个数字阅读推广活动品牌；强化数字阅读内容

加工处理平台和内容管理与发布流通平台建设。实现社交媒体协同服务，大力加强微服务平台建设，扩大微信公众号、微博、微站、微阅读宣传推广，微信关注用户数超过 10 万；拓展与微信、支付宝、芝麻信用合作，深化城市服务微站；引入移动终端管理系统，统一管理各类移动终端、平板电脑和“上图爱悦读”数字阅读机；启动全民阅读社会化合作建设，加强读者互联。

2、深度优化服务空间建设

探索利用知识组织和数据可视化模式构建面向个人、行业、政府的图书馆知识服务空间，满足用户的多元化需求。对外文图书会议录阅览室、世博阅览室、VOD 视频点播室进行按需改造，探索空间再利用。发挥“创·新空间”、产业图书馆、“创之源”的“众创空间”作用，优化文献配置，建立特色服务模式。加强“上海市文化产业信息中心”和“上海市中小企业示范平台”建设；不断引进新产品或新技术，推动与新型显示及智能终端、可穿戴设备等行业的对接，创新智能化产品应用和服务模式；培育创新思维，吸引用户，提高资源利用率，开展创意培训、展示及体验活动 150 场。优化“上海客堂间”与徐家汇“中西文化交流研究资料中心”服务，举办学术文化交流活动 10 场。

3、完善专业参考咨询服务

强化参考咨询服务能力，加强参考咨询队伍建设，增强馆藏资源揭示和整合，梳理资源类别和服务规范。继续推进网上联合参考咨询平台升级改造，打造区域合作平台，争取新增 1-2 家图书馆加盟。大力推进新媒体联合参考咨询服务，在网站、微信、微博参考咨询基础上，开通微站参考咨询服务，制作参考咨询导览网页；与微信、微博平台加强合作，开发智能应答机器人。夯实 iDoc 文献搜索，开发基于微信平台的服务系统，探索覆盖移动端的知识发现和原文索取服务。整合课题检索、文献标引、文献传递和翻译服务，以定制数据库

的形式推出专题文献服务。

4、夯实各项基础服务工作

扩大“一卡通”辐射面，实现办证新增 30 万张；馆内全年流通量达到 480 万册次；引入支付宝芝麻信用，结合上海市公共信用信息服务平台，进一步提高免押金办证量，探索存量证诚信退押金举措；稳妥试点开展非接触式读者证更新换代。借助二维码、射频识别等技术完善自助借还和 24 小时自助图书馆服务，优化智能门闸；完成闭架自助索书系统升级，完善预约服务，尝试开通外围书库文献远程预约服务。完善导引服务工作；深化无障碍服务，拓展汽车图书馆流动服务；探索进一步完善随书光盘服务和馆藏老唱片揭示服务，开展老唱片和老唱机的宣传工作；优化《上图导航》；健全各类服务规范和服务政策，调整应急处置和投诉处理流程。尝试开通外围书库资源网上预约；继续与 CALIS、BALIS、CASHL、OCLC、Subito 等国内外图书馆联盟合作，稳步推进文献传递和馆际互借工作，年文献服务量达 30000 篇/册，其中馆际互借量 12000 篇/册。

七、创新行业服务模式，促进国内外协作与交流

1、深化中心图书馆服务体系建设

强化馆所在中心馆服务体系中的管理数据中心、技术物流中心、资源中心、活动服务中心及培训中心的定位。健全知识管理平台发布制度，完成流通数据平台开发与使用培训；基本形成数字服务统计标准；配合非接触式读者证换证工作、存量证诚信退押金等活动，形成“中心图书馆”CI（企业识别）标识；推进上海市公共信用信息服务平台接入及推广工作；鼓励各区县馆加入网上联合知识导航并开展培训，支持区县馆个性读者证。

加快推动中心图书馆主题服务进中华艺术宫、上海当代艺术博物馆等本市公共文化设施。完善基层服务点布局，推进大型居住区加入“一卡通”试点，推进辰山植物园战略合作；面向成员馆和读者开展

图书流通政策调研；深化手持终端预约借书试点工作；协助部分成员馆推进“一卡通”体系内自助借还机单馆预约借还服务；调研成员馆延伸服务点手持终端管理需求及系统开发可行性。

建设主题数字图书馆平台，推进数字资源联合采购，落实元数据规范标准推广与培训；优化全市阅读活动公共服务平台，升级活动APP；组织馆长论坛，形成行业培训体系；加强馆员业务培训、学术交流；联合行业协会、学会推进师资、专家库建设。继续做好外文纸本期刊协调采购；定期出版《华东地区外国和港台期刊预订联合目录》，并进行网络版数据整合和维护。

2、推进文化共建共享服务

积极推进上海地方特色资源建设。组织开展共享工程各项活动和业务培训；做好共享工程督导检查的各项准备工作、共享工程IPAD客户端电子期刊的每季度更新维护，以及国家管理中心资源下发、分中心和支中心的资源上传工作；保障上海市公共电子阅览室系统平台平稳投入运行，及时上报运行数据；做好上海数字文化网的建设维护、网络培训、资源普查等工作；组织落实国家数字图书馆推广工程各项调查、活动、培训工作；联合6家区县馆做好推广工程的数字资源联合建设工作。

3、巩固行业情报发展联盟建设

以“科技活动周”和“科技情报服务宣传周”为载体，以“科技情报与百姓生活”和“科技情报与前沿技术”为主线，加强科技情报特色科普品牌创建。整合联盟成员单位的人力、智力和信息资源优势，开展面向广大市民的讲座和巡展活动。围绕前沿技术，邀请研究团队开展研究，并以图文展板、研究报告、实物展出等方式，展示最新研究报告及创意作品。持续开展提高情报工作能力的各类培训，坚持推进开放合作的情报服务与研究，设立一系列合作研究计划，引导和带动更多机构参与联盟创新发展工作。组织召开2016年上海行业情报

发展联盟大会。

4、拓展国际文化合作交流网络

继续加强“上海之窗”外宣品牌建设，新建 5-10 家“上海之窗”；通过调查问卷及实地访问等方式了解已设立的“上海之窗”赠书使用情况以及合作图书馆对赠书的管理状况；继续推进电子赠书服务，增加电子书种类和供应商，根据用户反馈改进现有电子赠书网站；与全球合作伙伴及相关文化机构合作，举办馆藏中华优秀传统文化作品的海外系列巡展；配合、协助和指导境外合作伙伴开展中华文化展示和推广活动，同时引进境外优秀文化交流项目。续签合作备忘录，发展更多合作伙伴。对现有外文网站进行全面梳理和调整，开通专题活动微信订阅号；更新和升级多语种读者指南；办好 2016 上海国际图书馆论坛、第十一届中日图书馆学术研讨会和“相聚上海”读书征文活动。聘请国外图情专家来本馆讲学、交流和工作，打造国际化人才团队。

八、拓宽文化传播途径，塑造卓越服务品牌

1、不断创新会展服务品牌

结合文化、社会热点，提高讲座、展览策划能力；发挥微信、微博等多媒体服务功能，提升社会影响力。世界读书日再推专题展及“名家·名作”系列，邀请名家解读经典；上海书展期间，加强与优秀出版机构互动；推进东方书院国学班；开展海上心声诗歌朗诵会四季活动；深化上图讲座进百校、“大家讲坛”、“大家的讲坛”；增加全英语讲座场次；推出“大众创业、万众创新”系列讲座，吸引年轻听众；推出“杨燕迪谈乐”专题，满足音乐爱好者需求；开展纪念莎士比亚与汤显祖逝世 400 周年系列讲座活动；完成讲座光盘、专刊定期发放；有效整合上图讲座网站与讲座图书馆网站。

持续推进“上图展览公益服务及品牌建设”。推出建党 95 周年等主题展；继续推进全国公共图书馆资源共建共享工作，邀请兄弟馆到本馆展出；举办历史文献主题展 5 个、版画展 2 个、手稿展 2 个，

年度精品展以馆藏“翁氏”文献为主题，举办“上图首发”12次。

开办图情高级研修班1场、图书岗位培训班5-6场；扩展与本市知名高校的合作，开发创新培训内容，推出更多亲子培训项目。做好新一轮“上图数字电影观摩卡”的推广工作，扩大会员数量。

2、打造精品出版业务模式

深化出版社机制改革，依托馆藏特色资源，多出版贴近读者阅读兴趣的精品图书，探索全媒体出版，扩大品牌影响力。全年出版新书350种，重印100种，重点推出《科学杂志》（100卷）、《美国科学问答》（第1辑18卷）、《合众科学译丛》（12种）、《插图本中国科学史话丛书》（10种）、《运动物理学丛书》（8种）等，重点做好《中国梦·科技梦》丛书（10种）、“插图本挂号费丛书”（30种）、“专家图说系列”（20种）、《全民阅读书香文丛》（第3辑）、《中国当代图书馆馆长文库》（第2辑）、《科学人文书系》（第2辑）、《上海图书馆藏珍稀稿钞本日记丛刊》（80卷）、《上海图书馆藏珍稀家谱丛刊》（50卷）等科学、医学、文献类图书。

提升《图书馆杂志》、《竞争情报》、《上海文化年鉴》等出版物的办刊质量，完善和强化编辑规范质量体系，积极探索数字出版工作。与国内外学术机构建立长效的交流合作，形成稿源互换、互用机制，不断提高出版物的学术水平。《图书馆杂志》继续做好阅读专刊、“阅读·经典”文化副刊的选题策划。

3、深化二次文献共建共享服务中心建设

以“近代中国数字文献资源中心”为建设方向，进一步扩充馆藏资源。加强元数据的研究、揭示及资源加工全过程的控制，尝试民国期刊关键词的链接提取工作，进一步提高元数据标引的深度，提升用户使用体验。积极推广《全国报刊索引》，年内完成《全国报刊索引——目次库》数据315万条，《全国报刊索引——篇名库》数据50万条，《全国报刊索引》网站更新数据1180万条；《学术会议内容制作

与服务》 报道会议 2000 个、篇名数据 12 万条；民国期刊全文 OCR 数据制作 20 万页，中外文老旧报纸篇名元数据 39 万页；出版《全国报刊索引》哲社版和自然科学版各 12 期。

九、加强战略管理与研究，提升后勤保障服务质量

1、完善绩效考核机制及评价体系

逐步推进并完善国有资产管理绩效评价体系，以制度规范为本，厘清并解决当前经济业务中不规范的流程，按照上级部署，开展国有资产全面清查工作，摸清家底，夯实存量，并纳入实时化管理体系，争创市级行政事业单位资产管理信息系统业务规范达标。认真做好 2016 年度财政专项绩效评价工作及国资产权登记检查工作。

2、加强预算管理和财务规章制度

科学合理编制预算，统筹管理预算。坚持“整体、全面”原则，将馆所事业活动中的各项收入和支出，全部纳入年度预算；将预算细化到具体项目，保证预算编制的完整性、科学性和准确性，提高预算执行的效率；确保馆所重点工作安排与年度预算的有机衔接；严格控制“三公”经费等财政一般性支出，建立健全厉行节约长效机制。加强预算执行监管，对预算执行进行动态管理及定期通报。

3、推进移动办公和业务绩效管理系统应用

完成 OA 管理平台升级改造，提高业务统计数据的规范性、准确性。完善绩效评价 PC 和移动展示平台的建设，展示项目完成情况，作出绩效的评价。完善业务绩效管理系统，实现招标管理、资产管理、合同管理、经费核销间的关联管理，完善信息采集和统计数据归集，推进业务绩效管理系统的的应用。完善职工内部网栏目和内容，加强内部社区建设。加强信息聚合和主动推送，开通微信企业服务号，将办公自动化系统、职工内部网的信息通过标准化的平台、集约化的模式进行聚合，通过移动客户端为馆所员工提供便捷的主动信息服务。

4、科学编制年度工作计划及战略规划

进一步深化“十三五”发展战略规划，科学编制 2016 年度工作计划和 2017 年度工作计划要点。在“十三五”发展战略规划的基础上，科学编制上图东馆、公共文化研究、信息化、科技智库、典藏保护等专项战略规划。加强事业发展重点领域研究，思考面向 2030 年图书馆发展战略研究，将公共图书馆系统、图情机构的发展放置在全市发展战略中去谋划。

5、深入推进理事会建设

理顺馆所内部决策机制，发挥理事会决策咨询与监督管理作用。依据理事会章程，对馆所业务发展规划、重大业务活动计划、机构设置方案等重大事项开展制度监督以及提出决策建议和意见。积极推进理事会管理和运行制度建设，审议通过并向社会发布相关基本制度和管理制度，深化治理路径下的公共图书馆理事会模式探索与实践。

6、落实后勤保障及设施维护工作

进一步提升后勤管理与服务质量；不断改善图书馆物理空间及整体环境。初步建立物业服务信息化平台，建立停车信息管理系统。加强食堂运营监管，升级销售系统，完善职工食堂预定服务。深入开展社会治安综合治理建设，维护公共场所良好秩序。加强消防安全宣传与教育培训，推动单位内部重点部门消防安全“户籍化”管理电子平台建设，完善应急突发事件处置预案，推进楼宇安全智能化建设。组织国防安全教育活动，加大反恐防暴应急突击队建设力度。积极实施健康干预，结合争创市健康企业示范点，做好世卫组织第九届全球健康大会暨“国家日”参观和交流活动的组织实施工作。

认真落实楼宇设施设备维护及节能降耗措施。完成虎丘路产权房屋过户与云海大厦业务用房调整使用方案。推进航头保存本书库建设，完成施工、监理方招标，力争进入全面施工阶段。全面完成多功能厅灯光系统的改造工程。

重点项目

- 1、积极推动“上图东馆”建设
- 2、深化文化部公共文化研究基地建设
- 3、成立典藏中心
- 4、持续推进“市民数字阅读推广计划”
- 5、夯实新型科技智库建设
- 6、实现社交媒体协同服务
- 7、举办第八届上海国际图书馆论坛（SILF 2016）
- 8、扎实推进博士后科研工作站建设

实事工程

员工是馆所事业发展的宝贵财富，以人为本，为员工努力创造良好的工作环境是事业发展的重要组成部分。2016年，馆所将进一步发挥工青妇组织联系、关心、帮助员工的纽带作用，完成以下5件实事：

- 1、加大困难职工帮扶力度
- 2、加大职工文体沙龙支持力度
- 3、合理调整职工体检项目
- 4、建立妇女之家
- 5、建立“妈咪小屋”

2016年，馆所将继续深入学习贯彻党的十八大、十八届三中、四中、五中全会精神，在抓好各项业务工作的同时，进一步加强党风廉政建设，巩固巡视整改和“三严三实”专题教育活动成果，以创新、协调、绿色、开放、共享的理念持续推进新常态下的图情事业发展，以精神文明建设的示范引领作用大力弘扬社会主义核心价值观，以优异成绩推动馆所图情事业上一个新台阶。