

# 上海图书馆（上海科学技术情报研究所）

## 2014 年度工作计划

2014 年是贯彻落实党的十八届三中全会精神、全面深化改革的开局之年，也是馆所“十二五”规划实施的关键之年。馆所将认真学习贯彻党的十八大、十八届三中全会和习近平同志系列重要讲话精神，遵照中央对上海“排头兵”和“先行者”的要求，敢为人先，深化改革，创新发展，扎实推进，完善“三个面向”服务，加快现代公共图情服务体系建设，为上海“创新驱动、转型发展”，建设“四个中心”和社会主义现代化国际大都市作出应有贡献。

遵照上级部门的统一部署，馆所将紧紧围绕“抓改革、强管理、重实效”的工作主线，以巩固深化党的群众路线教育实践活动成果为动力，深化制度建设，提高服务意识和民主管理、统筹协调能力与水平；以积极推进“上图二期”项目建设为契机，进一步全面谋划发展布局，健全完善以知识导航为核心、图情并重的知识服务体系。着力实施阅览区域主题化改造，为公众提供更舒适的阅读环境和更具个性化的专业服务；着力加强数字移动阅读服务，更好满足公众阅读的新需求；着力推进资源发现与服务平台建设，提升知识组织与服务能力；着力提升科技情报服务能级，积极参与上海经济社会发展；着力强化人才队伍建设，夯实馆所持续健康发展的基石。

### 主要任务

#### 一、深入学习贯彻十八届三中全会精神

##### 1、加强宣传教育，统一思想认识

紧紧围绕馆所事业发展目标和方向，深入学习贯彻落实党的十八届三中全会精神，引导教育广大党员干部充分认识学习贯彻的重大意

义，深刻领会精神实质，统一思想，凝神聚力。围绕三中全会决定提出的新思想、新观点、新论断和全面深化改革的主题，引导干部群众增强改革开放意识、奋发进取意识、机遇责任意识，以崭新的精神面貌开创馆所发展的新局面。

## **2、巩固党的群众路线教育实践活动成果，做好“回头看”和建章立制等各项工作**

结合贯彻落实党的十八届三中全会、十届市委五次全会精神 and 习近平总书记系列讲话精神，深入贯彻落实中央八项规定精神、《党政机关厉行节约反对浪费条例》和上海市委的具体规定，认真做好教育实践活动“回头看”和建章立制等各项工作，确保教育实践活动善始善终、善作善成。要把专项整治作为馆所整改落实的重要举措，把群众反映最强烈的“四风”问题和损害群众利益的不正之风作为专项整治重点，加大整治力度，以整改促工作，进一步推进图情事业稳步发展，确保各项目标任务全面完成。

## **二、抓紧落实“云中上图”战略，坚持创新转型**

### **1、扎实推进“上海市民数字阅读推广计划”**

继续利用展览、读书活动、平面与网络媒体，以及微博等各种途径，加大“上海市民数字阅读推广计划”宣传推广力度。充分发挥上海中心图书馆总馆的引领作用，提升各成员馆的数字资源建设能力及馆员队伍的专业能力，结合区县馆网络服务能力的提高，持续推进“上海市民数字阅读推广计划”在全市公共图书馆的联动和研讨。继续尝试互动触摸屏+移动阅读客户端+数字阅读资源的服务模式，年内引进若干台数字阅读自助机，丰富数字阅读服务形式，探索完善图书馆数

字阅读服务模式。不断增加数字资源种类，结合数据分析挖掘开放更多个性化服务，提升数字阅读的用户体验和服务效能。

## **2、持续加强移动阅读服务**

进一步推动馆所网站与相关平台的全面移动化建设，以馆所网站的响应式设计为抓手，推动情报服务平台、图情专业门户等一系列馆所服务与业务向移动服务转型的建设。进一步打造“一卡通”移动服务品牌，为全市 240 多家公共图书馆提供“一卡通”数据的在线移动服务，推动更多区县馆移动服务以及其它文化机构使用“城市公共文化移动服务平台”。进一步完善移动客户端，优化智能手机阅读服务，形成传统服务、移动阅读以及互动电子书互为补充的完整移动应用体系。研究开发基于移动应用的民国期刊检索、浏览应用开发等项目，努力提供更多适合移动阅读的资源，保持移动阅读服务在行业内的示范引领地位。

## **3、加快推出知识发现服务平台**

完成知识发现与服务平台的选型与部署，建设完成以外文资源与馆藏书目为主的知识发现平台。调研探索中文知识发现的解决方案。加紧剖析消化引进的国外资源发现服务产品，切实解决国外产品覆盖中文资源不足的问题，加强协调，合力攻坚，加快研究科学可行的中外资源发现服务系统对接方案，实现中外资源发现服务系统与文献提供服务的整合，进而逐步实现与馆所各项业务的无缝整合。在深入分析总结“e 卡通”服务成绩与问题的基础上，研究实施与资源发现服务的整合。研究开发基于关联数据的报刊内容挖掘及开放存取应用，以知识发现与服务平台整合提升馆所的信息资源服务能力。

## **4、不断提升“新阅读体验”服务能级**

继续发挥新阅读体验室宣传推广数字阅读主要阵地的作用，通过举办各种活动，吸引更多用户参与体验。继续做好移动阅读设备外借工作，增加数字阅读全文资源和网络文学比重，在逐步稳定规模的同时，不断提高服务质量内涵，改善用户体验。继续关注移动阅读设备的发展动态和趋势，及时吸纳采用新技术、新产品、新资源，为用户提供最新的体验服务。密切监测移动阅读终端发展对数字阅读影响，为馆所及时调整数字阅读发展思路和应对举措提供参考，进一步强化“新阅读体验”服务指导功能。

### **三、加快推进现代公共图情服务体系建设，更好满足社会需求**

#### **1、深化中心图书馆工作**

推进浦东馆、长宁馆、静安馆等的全面“一卡通”工作，提高“一卡通”外借册数，实现10册/次，规范中心馆“一卡通”逾期费凭证，完善补证措施，拓展网上委托借书服务分馆服务点。继续开展中心图书馆公共馆电子资源联合采购，着力“新华e店”电子图书联合续订。在全市公共图书馆运行中心图书馆知识管理系统，探索全市分馆业务工作绩效的量化评估方法和机制，建立全市统一的绩效考核管理平台，在主题馆建设中实现一套规范、一个加工系统、一个宣传网站，推动全市中心图书馆转型发展。

#### **2、做实行业情报发展联盟**

坚持推进开放合作情报服务与研究，按照“项目牵引、骨干示范、夯实基础、服务创新”的原则，设立合作研究计划，邀请研究团队参与研究，引导带动更多机构参与联盟创新发展工作。继续加强科技情报特色科普品牌创建，巩固“科技活动周”和“科技情报服务宣传周”的工作机制和活动载体，分别以“科技情报与百姓生活”及“科技情

报与前沿技术”为主线，开展面向市民的讲座和研究报告与创意作品展示等活动，实现与社会公众、企业创新间的交流互动，推动情报服务市场发育。以提升情报能力为导向，充分发挥联盟成员单位的优势，组织开展面向全行业的各类提高情报工作能力的培训。

### **3、完善各类共建共享工作**

继续做好上海数字文化网的建设维护，积极推进文化信息资源共建共享和上海地方特色文化信息资源建设，正式投入运行上海市公共电子阅览室系统平台。组织落实国家电子惠民工程所需的各项人力资源和业务培训工作，配合做好国家数字图书馆推广工程在上海地区图书馆落实的督导工作。进一步做好上海市各图书馆外文期刊协调采购，继续出版《华东地区外国和港台期刊预订联合目录》，完成网络版改版并上线服务。

## **四、切实做好基础业务工作，夯实发展基础**

### **1、切实做好典藏工作**

以书库调整为契机，加强文献布局和藏用分离管理模式的调研。结合外围书库建设维修工程，完成版画专库、艺术书库、碑帖书库的文献转库上架，提高文献专藏管理的有效性。做好基藏书库、航头藏书楼、开架文献的清点工作和古籍善本资产入账工作，做到帐实相符。加强书库安全，做好文献修复与保护工作，做到环境灭虫消毒 25-27 万立方米，文献修复 1600 册/件，碑帖修复 1300 平方米。

### **2、不断加强文献信息资源建设**

全年采购中文图书不少于 10 万种、40 万册。外文图书采购以精为原则，学术类外文图书采购品种增加 10%以上，不低于 2.2 万种。探索“纸加电”或“电加纸”文献采购模式，适度降低纸质外文期刊

品种，计划订购 5370 种，通过扩大电子期刊采购，提高外刊总的入藏品种数。订购中文报刊 1.08 万种，继续实现国内出版的中文报刊订购全覆盖。

开展历史文献采购专题调研，制订馆藏特色文献的补缺制度。拓宽采购渠道，继续加强珍贵历史文献、手稿资料和版画等文献的采购征集工作，强化领先国内图书馆的专藏优势。继续加大地方志、年鉴、港台图书的采购量，提升音像制品采购的质量和数量。巩固上海地方文献呈缴本制度，确保呈缴本保持一定比例，保持获赠图书、国际交换图书的稳定。

积极推进图书现采现购，提升馆藏品质及采购经费使用绩效。完善电子资源采购流程，研究资源考核标准，探索资源按需采购模式，推动电子资源共建共享和联合采购。采取分类采购方式，明确各类文献的采购时限，缩短采访工作时间。

### 3、继续提高文献编制加工能力

进一步完善 RDA 编目管理机制和使用细则，加强与国家图书馆等专业单位合作，推广 RDA 应用。年编制进入 HORIZON 系统的中文文献数据不低于 14 万种，其中原编文献数据不低于 40%。完成外文图书及外文电子书编目 3.2 万种以上，新增报刊书目数据 1500 条以上。完成家谱 750 种、古籍 6000 种、旧外文图书 8000 种的编目与整理工作。实现馆藏未编西文会议资料编目工作常态化，继续做好韩、日文图书书目数据回溯工作，解决部分积压旧外文图书编目问题。

继续完善新华传媒物流基地编目中心建设，优化莘庄文献配置图书编目能力，实现年加工图书 40 万册。落实中文图书加工流水线的使用，提升文献配置加工图书的规模，确保形成具有为中心馆年加工中文图书 100 万册以上的能力。

建立文献书目数据的质量监管体系，落实审校、编目责任制。加强上海市文献联合编目中心建设，做好《华东六省一市外刊预订目录数据库》更新维护，推进上海市西文联合目录数据库工作。

#### 4、持续强化历史文献保护开发力度

贯彻落实国家可移动文物普查工作，启动馆藏珍贵古籍的普查。开展“中国档案文献遗产”名录申报，争取将本馆有关珍贵文献列入该国家名录之中。继续推进国家和上海珍贵古籍名录的申报和评审工作。按计划推进中国少数民族家谱目录、上海历史照片整理等国家社科基金项目和上海哲社项目的阶段性研究任务。与文化部文化共享工程结合，完成四部“上海历史文献专题片”的策划和拍摄，充实“上海年华”多媒体数据库资源建设内容。

#### 5、深化二次文献加工与服务

以建设二次文献中心、近代中国报刊数字资源文献中心为目标，以《全国报刊索引》为核心，全面展开报刊索引数据库的分类服务体系改革方案测试工作，探索大数据环境下二次文献知识组织和服务的方式方法。加强多种类型文献的元数据著录研究，探索网络环境下知识组织规范的新模式。

全年完成《全国报刊索引--目次库》数据 300 万条，《全国报刊索引--篇名库》数据 50 万条，《全国报刊索引》网站更新数据 400 万条。《学术会议内容制作与服务》报道会议 1000 个、篇名数据 8 万条。完成馆藏各类珍贵文献数字化扫描工作：善本古籍 30 万页、家谱 1450 种/约 100 万拍、民国图书 200 万拍、《字林西报》全文图像 10 万版、旧外文报刊 20 万拍、老旧期刊 200 万页、老旧报纸 10 万版。完成民国期刊篇名索引数据库篇名数据 90 万条，《字林西报》篇名库数据 21.7 万条，老旧报纸的篇名数据著录 2 万版。完成报刊

缩微胶卷数字化 150 万版/页图像，家谱图像转换 200 万幅，馆藏老唱片数字化抢救 3000 盘，民国期刊全文 OCR 数据制作 5 万页。

继续深入调研开发解放前中西文老报纸产品、精品期刊深加工，推进资源合作工作，年资源合作总量不少于 500 种。数据库销售目标稳定在 1000 万元左右，印刷版销售目标稳定在 90 万元左右。

## 6、推进出版发行工作

坚持专业特色和风格，进一步深化精品战略，科技文献出版社全年出版新版书 400 种，重版书 100 种，其中重点推出“美国青少年科学书架”（50 种）等科学科普类图书，《原发性肝癌诊断治疗学》等医学保健类图书，“国家图书馆上海图书馆藏精品碑帖丛刊”（40 种）等历史文献整理与研究类图书，实现科普、医学保健、历史文献整理与研究等特色图书的销售码洋占全社码洋的 70%左右，实现 3000 万元的销售目标。加快数字出版步伐，完成出版门户网站的改版、微门户建设、出版社微信和各个系列图书微信平台管理、出版社自主电子书的下载平台建设。提高科学决策水平，完成结构调整，树立大服务观念，全面推进出版和营销工作，力争每本书的整体成本控制在 30%之内，退货率力争控制在 15%以内，努力消化三年以上的库存。

继续做好《上海文化年鉴》、《图书馆杂志》以及《竞争情报》的出版发行，精心组织推进《上海市志·图书馆事业卷》的编纂工作，做好《上图导航》等宣传手册刊物的赠阅工作。

继续加强馆藏文献整理研究成果出版工作，年内完成《上海图书馆藏近代文献精品图录》、《中国文化名人手稿馆丛书》等著作的出版。

## 7、完善技术支持与保障



加快信息基础设施建设，进一步升级馆所广域网带宽，做好馆所核心网络的升级改造工作。启动基于服务器虚拟化的计算资源整合平台的建设，采用虚拟桌面等云技术改善馆所一线服务基础设施，降低管理成本。继续完善以中心图书馆“一卡通”服务体系为代表的传统信息化系统服务，改善其中的薄弱环节，探寻未来的升级空间。开展新一代图书馆自动化系统的调研，为图书馆自动化系统的升级打下基础。加强自建资源和外购资源的揭示和整合，为数字资源阅读服务提供有力的技术支撑。探索建立数据资源长期保存和统一管理体系，建设以管理、保存、挖掘及服务为目的的完整的数据资源管理平台，加强数据和数字资源使用分析，建立并完善数据资源绩效评估工作。

## **五、不断加强阵地服务，提升社会效益**

### **1、深入推进主题服务**

扩大“创·新空间”的影响力，做好上海文化创意信息中心内容建设。收集有关文创的非正式出版物，加强文化创意类资源建设，打造上海文创普及与信息服务平台，联合市图书馆行业协会成员单位开展有关文创的专题讲座 12 场，培训 12 场，公益讲座 12 场。广泛调研，精心设计，努力办好产业图书馆，继承发扬上海科技情报研究所为产业服务的传统优势。联合社会资源，创新服务形式，优化完善“旅游图书馆”服务运行。完成上海地方文献阅览室改造，以“上海客堂间”、“拍上海”、“绘上海”为抓手，探索建立“上海记忆”市民文献征集工作机制，打造市民历史档案，努力办好上海主题图书馆。继续推进“讲座图书馆”建设，完成手稿馆文献管理与展示系统的方案调研与规划，支持引导中心图书馆新一轮主题图书馆建设。

### **2、做细做实常规服务**

继续推广办证服务，以提高读者证数量和拓展功能为抓手，加大促进全民阅读活动的力度，年完成新证 30 万张。完成读者信息系统的升级改造，实现接触式读者卡向非接触式读者卡的过渡。适当提高参考外借册数，实现 6 册/次。充分利用新媒体，不断创新公众服务的形式与内涵，探索微信服务新模式，提供“我的图书馆”中续借、预约等服务，努力提升上海图书馆信使微博服务影响力。继续深化参考咨询服务，充分发挥“网上联合知识导航站”平台的作用，扩大馆际参考咨询服务面。完成历史文献借阅计算机管理系统的研发，实现借阅服务管理的自动化，加快已完成数字化的外文报刊资料扩容上线，提高徐家汇藏书楼文献数字化服务的能力。加大文献提供服务的宣传和培训力度，让更多线下读者迁移到系统上来，有计划有步骤地在 OCLC 的 WorldShare ILL 平台和 Subito 的 China Direct 平台上开展原书馆际互借服务。加大文化助残、智力助残的服务力度，创新服务载体，帮助残障人士提高学习能力。

### **3、继续做好会展服务**

发挥展览、会务场所阵地作用，全年举办 100 场以上具有一定质量和社会影响力的公益性讲座，5 场左右群众性朗诵活动，各种展览 60 场以上，其中文化艺术展 30 场以上。举办承办各类会议 1000 场以上。继续开展“上图讲座进百校”和“上图展览”全国巡展活动。继续举办以揭示馆藏为主题的各类文献展览，办好以书信为主题的馆藏文献精品年展和两场名人手稿捐赠展，以及历史文献主题季度展、上图历史文献天天展，更好地向社会公众揭示珍稀馆藏。

### **4、大力开展全民阅读活动**

组织好每年的春节、国庆的读者活动，每月举行一至两场“上图首发”活动，丰富市民精神文化生活。利用世界读书日、图书馆服务

宣传周、第十六届上海读书节、上海书展等活动，开展各种市民阅读活动。充分发挥馆所“青少年教育基地”的作用，开展面向青少年的国学讲座和各类益智类教育活动，办好第六届“未来之星-上图杯”科普知识竞赛活动。与《少年报》社、《新民晚报》社合办第十五届“沪、港、澳、新、马”五地华人中小學生暨 2014 全球华人中小學生阅读报告大赛。大力开展新书推荐、影视万象、艺术沙龙、文化创意以及馆藏资源利用等培训活动，年内开展读者培训 100 场，读者活动 300 场，其中专门为外来务工人员 and 老年人开展读书推广活动 10 场，做到月月有讲座，周周有培训。

## **六、提升情报服务核心能力，深化内容服务**

### **1、加强以专利分析为主的技术情报服务**

抓住获得国家知识产权局认定上海唯一一家第三方检索机构的先发优势，组建专利分析的专业化团队，加大力度开拓专利分析相关业务，进一步巩固和发挥专利分析国内领先的地位和优势。科技查新以加强质量提升为重点，形成规范性的工作流程和审核机制，推动全市科技查新水平提升。

### **2、不断强化决策支撑服务**

紧紧围绕科技情报研究主战场，决策项目逐步调整承接政策，向前沿科技和新兴产业领域聚焦，加强情报产品和业务链的垂直整合，进一步强化品牌优势和形象。加强上海前沿技术发展研究中心软科学基地建设，逐步完善对前沿技术、新兴产业、科技产业政策的监测研判和快速反应机制，并对“十三五”科技和产业发展进行前瞻性研究，为参与和承接“十三五”规划研究做好准备。

### **3、提升内参产品反映深度**

加强国际大都市研究，完善专人专项跟踪分析的研究机制，进一步充实国际大都市知识库平台的内容建设和国际大都市数据库建设。紧扣大都市发展重大问题、热点问题、最新趋势，加强《上图专递》系列内参编辑的及时性，不断提升内参的编写质量，加大国外一手资料的采集和编写比重，全年完成《上图专递》100期、《科技与产业》100期、《上海科技简报》12期、《专递人大》20期、《媒体测评》5期。继续深入开展全媒体舆情监测，通过系统功能完善和人才结构调整，扩大外媒监测范围，最大程度满足用户需求。

#### **4、加大开拓竞争情报服务力度**

整合研究力量，积极做好为青岛海尔提供全方位企业竞争情报服务，努力开拓上海电气等前期有基础的大企业竞争情报服务，加大力度推动企业竞争环境平台和系统的开发和成果展示。依托“创之源”中小企业服务平台，进一步加强与各中介机构合作，探索服务中小企业新模式，着力加强为设计类、创意类等微小企业服务。年内完成科技新干线12期，约700条信息，完成上海市中小企业发展协调办公室课题1-2个。

### **七、拓展境外交流合作，提升国际影响力**

#### **1、加强“上海之窗”维护和管理**

进一步加强“上海之窗”外宣品牌建设，新建5-10家“上海之窗”。继续加强对已设立的106家“上海之窗”的维护和管理，以展览等形式增强与合作伙伴间的互动，提升“上海之窗”的宣传效果。提升“上海之窗”文献的采选与配送，对于合作期限将至且运作不佳的“上海之窗”酌情考虑减少赠书量或停止赠送。进一步完善“上海之窗”友好交流双语网站的建设，充分发挥其作为“上海之窗”项目

集中展示和馆所对外宣传平台的作用，并努力将该网站建成本市重要的公共交流平台。

## **2、积极拓展国际合作与交流**

进一步与现有合作伙伴加强联系，做好合作备忘录的续签工作，继续向合作伙伴推广“上海之窗”电子图书赠书服务，同时广泛联系，争取发展更多的合作伙伴。进一步加强与世界各国图书馆的业务协作，加强文献交换，发展境外数据编目业务，积极推广面向全球高校和研究机构的文献传递和馆际互借服务。进一步加强与国际同行的专业研讨和学术交流，推荐馆所优秀人才在国际专业会议上演讲、发表论文，在国际图联专业委员会兼职，不断扩大馆所国际化人才队伍。

## **3、办好国际图情学术研讨会和文化展览**

办好第七届“上海国际图书馆论坛”，第十届中日图书馆学术研讨会，进一步提升馆所学术地位和国际影响力。充分发挥“上海之窗”平台优势，办好第三届“相聚上海”读书征文活动暨在线朗诵活动。与相关文化机构合作，举办馆藏中国优秀图书、书法、美术、摄影、民间艺术等作品海外系列巡展，进一步彰显中华文化软实力。积极配合、协助和指导境外合作伙伴借助“上海之窗”平台在当地开展展览、讲座、汉语学习等中国文化展示和推广活动，同时引进境外优秀文化展示和交流项目。

# **八、全面强化管理，确保运行高效顺畅**

## **1、大力加强调查研究工作**

深入实际，加强调查研究，尤其是要重视基层工作调研。对馆所发展有带动影响的战略性项目，都需要通过深入调研寻找突破口和思路方法。要把调研贯穿于“上图二期”筹建的整个过程，牢牢聚焦国

内外图情事业的发展态势，根据实际及时研究制定针对性、创新性、可操作性强的措施，努力加快建设步伐。要抓紧“十二五”发展规划中期评估，客观把握馆所发展现状，分析存在问题，提出针对性举措，推进下一阶段的改革发展工作。尽快启动“十三五”发展规划的调研，为馆所新一轮发展探寻战略方向和科学思路。

## **2、进一步完善体制机制建设**

按照上级部署，积极稳妥地推进管理体制机制改革，推动馆所组建理事会，吸收社会力量与服务对象代表参加，建立法人治理结构，提升服务水平和效率。进一步健全绩效评价体系，进一步完善项目管理办法，进一步探索建立馆所政府采购项目实施情况定期通报制度，进一步完善消防安全制度、物业管理制度与管理体系等建设，不断提升后勤安保服务质量。

## **3、全面加强业务管理**

继续强化完善跨部门统筹协调机制，不断完善业务管理流程，改进管理方式，切实提高综合管理能力和水平，有效提高执行力。不断提高业务统计水平，规范业务统计标准，改进数据采集方式，完善统计模式，改月统计模式为日统计模式。年内实施业务统计管理系统的升级改造，新增业务统计信息展示界面。继续加强审计工作，充分发挥工程造价审计、干部经济责任审计和会议费事前审核的监督和咨询职能，及时落实整改审计意见，弥补完善管理薄弱环节。

## **4、严格财务管理**

进一步深化预算管理，增强预算编制的科学性、规范性和有效性。规范预算执行，充分利用办公自动化系统预算执行的动态管理，提高预算执行的均衡性和时效性。加强预算分析，提高预算分析报告质量，及时、准确、全面地向馆所领导反馈预算执行情况和存在的问题与不

足，当好领导参谋。规范会计核算行为，做到基础会计数据的准确和会计资料的真实完整，按要求做好部门预算、决算和“三公经费”决算公开等工作。

## **5、加强安全管理**

试行消防安全重点部门“户籍化”电子档案管理，完善防风、防汛、防火安全责任队伍和安全防范体系建设，加强各项安全制度的执行、监督和检查，提高重点岗位突发事件应急反应能力，确保馆所安全。多形式、多渠道地开展以“全民消防、生命至上”为主题的消防安全宣传教育活动，开展全员消防安全知识培训和志愿消防员技能培训，员工培训率达到95%以上，年内组织两次读者、员工的应急疏散逃生演练。加快推进楼宇安全智能化建设，完善建筑消防报警信号系统升级改造，提升安全管理环境水平。

## **6、完善后勤管理**

继续做好国资管理工作，启动资产管理系统“盘点”模块的开发工作，在系统网络中心与读者服务中心特定阅览室实施电子标签应用试点，分阶段对馆所的5.3万多条固定资产数据进行清理，为统计提供更加准确可靠的数据。加强设备采购审核力度，建立办公家具的调配机制，盘活存量固定资产。进一步厘清相关部门的工作界面，认真做好日常后勤服务，确保馆所日常工作正常开展。做好对外包服务单位的监管工作，提升外包业务服务水平。根据馆所项目预算计划，认真做好和完成各项目的实施工作，年内完成航头保存本书库立项工作。继续做好馆所节能工作，加强节能监控，提高能源使用效率。

# **九、倾力打造高素质员工队伍，夯实发展“第一资源”**

## **1、深化完善人才培养机制**

关注研究事业单位改革进程，在上级统一安排和指导下稳妥有序地推进馆所绩效工资等各项改革工作。结合馆所编制清理方案的批复，开展人力资源和岗位设置分类调研，研究人才发展计划和中长远发展规划，研究完善管理岗位和专业技术岗位评聘晋级机制与实施办法，完善馆所干部培养和人才队伍体系建设。

## **2、进一步健全全员培训体系**

根据图情事业发展趋势，加强员工图情知识继续教育工作，鼓励员工结合工作开展学习研究，更新专业知识，优化知识结构。大力支持学习型、创新型员工团队创建活动，进一步发挥内部网在专业信息交流、工作经验分享方面的作用。做好顾廷龙诞辰 110 周年系列纪念活动，通过缅怀图书馆前辈，加强新一代图情工作者的职业教育。针对不同岗位需求，认真制订年度职工培训计划，开展形式多样的岗位培训活动，落实好员工的职业和技能培训工作，进一步提高员工队伍的综合素质，适应馆所转型发展的需要。结合中心图书馆建设发展，根据职称申报和评聘工作，联合图书馆行业协会和行业情报发展联盟，组织和开设图情专业课程培训。

## **3、加强组织文化建设**

结合巩固党的群众路线教育实践活动成果，做好基层支部建设和党员培训工作，扎实推进馆所组织文化建设和文明创建工作，做好工青妇等群众组织换届工作，鼓励支持职工开展沙龙活动，进一步完善党建网、党务公开网、职工内部网和内部交流社区建设。切实加强党风廉政建设 and 作风建设，突出重点部门和重点环节，突出制度加科技，突出事前指导与事后检查相结合，不断提高预防腐败的科学化水平。大力开展优质、特色服务示范岗建设，引入用户满意评价体系的模式，



努力创建公共图书馆窗口服务示范基地，在争创上海市文明行业中继续发挥示范引领作用，实现上海市文明单位“九连冠”。

### 实事工程

员工是馆所事业发展的宝贵财富，以人为本，为员工努力创造良好的工作环境是事业发展的重要组成部分。2014年，进一步发挥工青妇组织联系、关心、帮助员工的纽带作用，在落实此前已实施的各项举措基础上，馆所还将完成以下五件实事：

- 1、增加馆所帮困基金 10 万元。
- 2、增加馆所职工医疗爱心互助基金 10 万元。
- 3、优化职工体检项目。
- 4、适当增加职工食堂用餐补贴。
- 5、改造职工之家，改善职工休闲、娱乐活动条件。

我们相信，在党的十八届三中全会精神指引下，在市委、市政府和市委宣传部的有力领导下，以“上图二期”工程建设为契机，馆所上下凝心聚力、奋发有为，改革创新，定能胜利完成全年计划，向着“世界级城市图书馆”的目标迈出新的坚实一步。